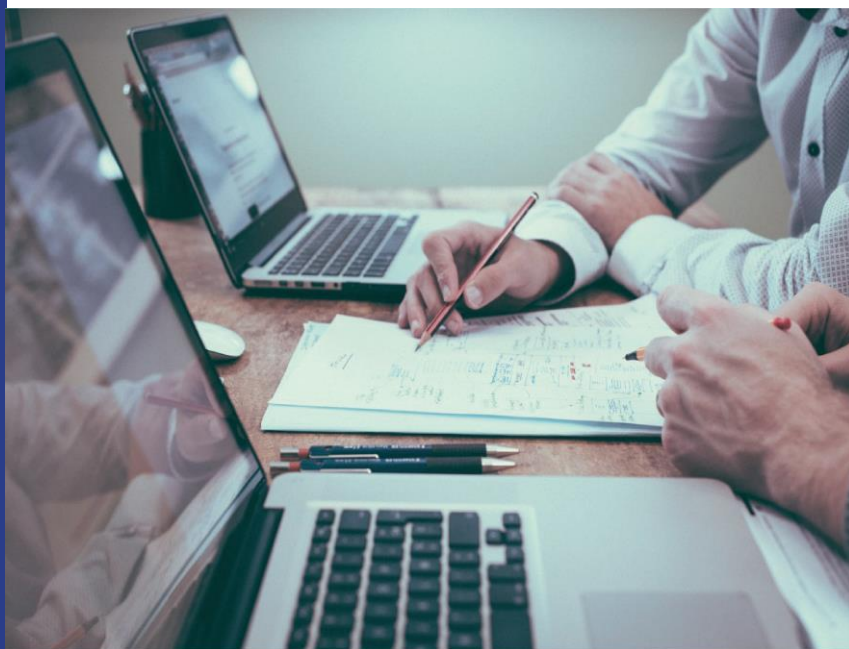


# RELAZIONE DI FINE MANDATO



Art. 4 D. Lgs. n. 149/2011

**2021**

Comune di BUTI (PI)

## Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoeI, dalla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

<b>PARTE I - DATI GENERALI</b>
--------------------------------

## 1 Dati generali

### 1.1 Popolazione residente al 31.12

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2016	2017	2018	2019	2020
Residenti al 31.12	5.683	5.644	5.594	5.580	5.576

### 1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
LARI ALESSIO	Sindaco	Lista civica "insieme per Buti"
MATTEOLI MAURIZIO	vice sindaco/assessore	Lista civica "insieme per Buti"
NICCOLAI NATALE	consigliere	Lista civica "insieme per Buti"
PARENTI MATTEO	consigliere	Lista civica "insieme per Buti"
SPIGAI PAOLA	consigliere	Lista civica "insieme per Buti"
ANDREINI LUCA	assessore/consigliere	Lista civica "insieme per Buti"
CATUREGLI AGNESE	consigliere	Lista civica "insieme per Buti"
DI BELLA FRANCESCA	assessore	Lista civica "insieme per Buti"
GIUSTI LORENZO	consigliere	Lista civica "insieme per Buti"
GREMIGNAI GEORGIA	consigliere	Lista civica "insieme per Buti"
BARONI FRANCESCO	consigliere	Lista civica "insieme per Buti"
BUTI ARIANNA	assessore	Lista civica "insieme per Buti"
BANDECCA PAOLO	consigliere	Lista civica "Spigai per cambiare 2.0"
PASSETTI MASSIMILIANO	consigliere	Lista civica "Spigai per cambiare 2.0"
MAFFEI BARBARA	consigliere	Lista civica "Spigai per cambiare 2.0"
ORLANDI MILENA	consigliere	Lista civica "Spigai per cambiare 2.0"

### 1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Direttore:	nessuno
Segretario:	Fulvio Spatarella
Numero dirigenti	nessuno
Numero posizioni organizzative	N. 3
Numero totale personale dipendente	N. 19
Struttura organizzativa dell'ente:	
Settore:	Settore 1 "Servizi Amministrativi e alla città"
Servizio	Demografico
Servizio	Segreteria
Servizio	Socio Culturale
Settore:	Settore 2 "Economico Finanziario"
Servizio	Ragioneria
Servizio	Tributi
Servizio	Personale
Settore:	Settore 3 " Tecnico Ambientale"
Servizio	Urbanistica- Edilizia privata
Servizio	Lavori Pubblici - Manutenzioni
Servizio	Ambiente - Sev. Cimiteriali

### 1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

### 1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

### 1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Se pur in presenza di alcune criticità riscontrate acute anche dallo scoppio della pandemia fra le quali

- il quadro normativo in costante evoluzione nel corso del mandato;
- le scarse risorse a disposizione della finanza locale;
- la scarsità di risorse, i vincoli assunzionali di personale, il proliferare di adempimenti previsti che incidono pesantemente sulle potenzialità organizzative e gestionali di un Ente di piccole dimensioni come il Comune di Buti.

Grazie all'ottenimento di Fondi Europei, di finanziamenti di Regione Toscana, di Fondi Statali, di finanziamenti da Fondazioni bancarie e finanziamenti a tassi agevolati è stato possibile investire in importanti nuove opere pubbliche e ristrutturazione e riqualificazioni di opere esistenti fra cui si citano:

- ristrutturazione di tre plessi scolastici
- realizzazione di un nuovo Palazzetto dello Sport
- ristrutturazione in corso di Castel Tonini
- investimenti nella difesa idrogeologica del territorio e nella difesa incendi boschivi del patrimonio ambientale
- riqualificazioni viarie del centro storico a fini di sviluppo turistico
- realizzazione di un centro sanitario

Gli ultimi 18 mesi di mandato sono stati caratterizzati dallo scoppio della pandemia Covid 19 che è stata fronteggiata attraverso la collaborazione tra istituzione e la rete di associazioni di volontariato, ma che ha cambiato anche sul modo di fare partecipazione intesa come filosofia di coinvolgimento e di condivisione. I confronti diretti e le riunioni in presenza sono stati sostituiti in modo repentino da modalità di coinvolgimento a distanza che hanno reso necessaria la conoscenza di nuove strumentazioni tecnologiche, come le piattaforme virtuali. Si è fatto poi maggiormente ricorso ai sistemi più evoluti di messaggistica, ai social media ma anche al contatto telefonico tradizionale. Anche se in modo diverso, quindi, questi mezzi hanno contribuito a stare vicino alle persone, a restare informati sui bisogni e a comunicare notizie importanti, a raccogliere pareri.

## **2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL**

Il numero dei parametri obiettivi di deficiarietà, così come approvati dai decreti del Ministero dell'Interno del 18 febbraio 2013 e del 28 dicembre 2018, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

<b>Parametri obiettivi</b>	<b>Rendiconto inizio mandato</b>	<b>Rendiconto fine mandato</b>
Parametri positivi	0 su 10	0 su 8

<b>PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b>
--

**3 Attività normativa**

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

delibera consiglio/Giunta	Data	Oggetto
DELIBERA CONSIGLIO n.36 -VARIANTE SEMPLIFICATA AL REGOLAMENTO URBANISTICO VIGENTE	16/09/2016	APPROVAZIONE DELLE CONTRODEDUZIONI ALLE OSSERVAZIONI AI FINI DELLA CONFORMAZIONE O ADEGUAMENTO, AI SENSI DELL'ART. 21 DELLA DISCIPLINA DEL PIT/PPR, NONCHE' DELL'ART. 31 DELLA L.R. 65/2014
DELIBERA CONSIGLIO N. 38- REGOLAMENTO COSAP MODIFICHE	25/11/2016	APPROVAZIONE COSAP PER STAZIONI RADIO BASE PER TELEFONIA MOBILE
DELIBERA CONSIGLIO N. 39 - REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DELLA CONSULTA PERMANENTE DELLA CULTURA. APPROVAZIONE	25/11/2016	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DELLA CONSULTA PERMANENTE DELLA CULTURA. APPROVAZIONE
DELIBERA CONSIGLIO N. 2 -	17/03/2017	L.R.T. N.65/2014 - NORME PER IL GOVERNO DEL TERRITORIO. VARIANTE SEMPLIFICATA AL REGOLAMENTO URBANISTICO. ADOZIONE
DELIBERA GIUNTA N. 118	22/12/2017	REGOLAMENTO DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE. APPROVAZIONE
DELIBERA GIUNTA N. 119	22/12/2017	MODIFICA REGOLAMENTO UFFICI E SERVIZI. APPROVAZIONE
DELIBERA CONSIGLIO N. 3	17/03/2018	REGOLAMENTO CANONE OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE
DELIBERA CONSIGLIO N. 4	17/03/2018	REGOLAMENTO IMPOSTA COMUNALE UNICA (IUC)
DELIBERA CONSIGLIO N. 20	27/06/2018	REGOLAMENTO URBANISTICO. SPAZI PER PARCHEGGIO DI PERTINENZA E SPAZI PER PARCHEGGIO PUBBLICO. DETERMINAZIONE DEL CONTRIBUTO IN LUOGO ALLA REALIZZAZIONE
DELIBERA GIUNTA N. 130	21/12/2018	APPROVAZIONE REGOLAMENTO RECANTE NORME PER LA RIPARTIZIONE DELL'INCENTIVO DI CUI ALL'ARTICOLO 113 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18/04/2016, N. 50 COME MODIFICATO DALL'ART. 76 DEL DECRETO LEGISLATIVO 19/04/2017 N. 56
DELIBERA CONSIGLIO N. 2	15/02/2019	REGOLAMENTO POLIZIA URBANA. APPROVAZIONE
DELIBERA CONSIGLIO N. 3	15/02/2019	REGOLAMENTO POLIZIA RURALE. APPROVAZIONE.
DELIBERA CONSIGLIO N, 7	11/03/2019	REGOLAMENTO CANONE PER L'OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE -MODIFICHE
DELIBERA CONSIGLIO N. 8	11/03/2019	REGOLAMENTO IMPOSTA COMUNALE IMMOBILI- IUC- MODIFICHE AL REGOLAMENTO
DELIBERA CONSIGLIO N. 11	11/03/2019	ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF - MODIFICA AL REGOLAMENTO PER ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF.
DELIBERA CONSIGLIO N. 12	11/03/2019	REGOLAMENTO PASSI CARRABILI
DELIBERA CONSIGLIO N. 25	30/05/2019	VARIANTE SEMPLIFICATA AL REGOLAMENTO URBANISTICO PER MODIFICHE PUNTUALI INTERNE AL TERRITORIO URBANIZZATO, DEL COMUNE DI BUTI, AI SENSI DELL'ART. 30 DELLA L.R.T. 65/2014 - ADOZIONE

DELIBERA CONSIGLIO N.26	30/05/2019	VARIANTE PUNTUALE AL REGOLAMENTO URBANISTICO RELATIVA ALL'AREA DI ESPANSIONE PRODUTTIVA Db DEL COMUNE DI BUTI, AI SENSI DELL'ART. 222 DELLA L.R.T. 65/2014 - ADOZIONE
DELIBERA CONSIGLIO N. 32	25/07/2019	VARIANTE SEMPLIFICATA AL REGOLAMENTO URBANISTICO, AI SENSI DELL'ART. 30 DELLA L.R.T. 65/2014, DEL COMUNE DI BUTI PER MODIFICHE PUNTUALI INTERNE AL TERRITORIO URBANIZZATO - APPROVAZIONE
DELIBERA CONSIGLIO N. 33	25/07/2019	VARIANTE PUNTUALE AL REGOLAMENTO URBANISTICO RELATIVA ALLA RICONFERMA ED AMPLIAMENTO DELL'AREA SPORTIVA DI CASCINE DI BUTI, AI SENSI DELL'ART. 222 DELLA L.R.T. 65/2014 - ADOZIONE
DELIBERA CONSIGLIO N. 39	26/09/2019	MODIFICA ARTICOLO 26 DEL REGOLAMENTO DI POLIZIA URBANA APPROVATO CON DELIBERA DI C.C. N. 2 DEL 15/02/2019 - DIVIETO DI SUONI E SCHIAMAZZI
DELIBERA CONSIGLIO N. 43	16/10/2019	VARIANTE PUNTUALE AL REGOLAMENTO URBANISTICO RELATIVA ALLA RICONFERMA ED AMPLIAMENTO DELL'AREA SPORTIVA DI CASCINE DI BUTI, AI SENSI DELL'ART. 222 DELLA L.R.T. 65/2014 - ADOZIONE
DELIBERA CONSIGLIO N. 44	16/10/2019	VARIANTE PUNTUALE AL REGOLAMENTO URBANISTICO RELATIVA ALLA RICONFERMA ED AMPLIAMENTO DELL'AREA SPORTIVA DI CASCINE DI BUTI, AI SENSI DELL'ART. 222 DELLA L.R.T. 65/2014 - APPROVAZIONE
DELIBERA CONSIGLIO N. 56	27/12/2019	NUOVO REGOLAMENTO DEL CENTRO DI RACCOLTA DEI RIFIUTI IN FORMA DIFFERENZIATA - APPROVAZIONE
DELIBERA GIUNTA N. 21	19/02/2019	ADDIZIONALE COMUNALE ALL'IRPEF - REGOLAMENTO COMUNALE PER L'APPLICAZIONE DELL'ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF - APPROVAZIONE MODIFICHE ED APPLICAZIONE ALIQUOTE E DETRAZIONI DALL'ANNO 2019
DELIBERA GIUNTA N. 56	14/05/2019	SISTEMA DI GRADUAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE DELLE P.O. NEL COMUNE DI BUTI.APPROVAZIONE REGOLAMENTO
DELIBERA CONSIGLIO N. 10	29/04/2020	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER L'APPLICAZIONE DELLA TASSA SUI RIFIUTI (TARI)
DELIBERA CONSIGLIO N.11	29/04/2020	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA (IMU) ANNO 2020
DELIBERA CONSIGLIO N. 13	29/04/2020	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA ED UTILIZZO DEGLI IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA DEL COMUNE DI BUTI
DELIBERA CONSIGLIO N. 32	14/07/2020	PIANO ATTUATIVO DI INIZIATIVA PRIVATA DELL'AREA "Db" - ZONE COMMERCIALI E PRODUTTIVE DI ESPANSIONE - DI CUI ALL'ART. 42 DELLE N.T.A. DEL REGOLAMENTO URBANISTICO VIGENTE, UBICATA A CASCINE DI BUTI - U.T.O.E. 2 - LOCALITA' "LA TURA" - ADOZIONE
DELIBERA GIUNTA N. 84	06/10/2020	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO SUGLI INCENTIVI PER LA GESTIONE DELLE ENTRATE (ART. 1- COMMA 1091- LEGGE 30 DICEMBRE 2018, N. 145)



## 4 Attività tributaria

### 4.1 Politica tributaria locale.

#### 4.1.1 IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote IMU	2016	2017	2018	2019	2020
Aliquota abitazione principale	4,70%	4,70%	4,70%	4,70%	4,70%
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	10,10%	10,10%	10,10%	10,10%	10,10%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

#### 4.1.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2016	2017	2018	2019	2020
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	FINO A € 10.000 PER TUTTI I REDDITI	FINO A € 10.000 PER TUTTI I REDDITI	FINO A € 10.000 PER TUTTI I REDDITI	FINO A € 12.000 PER I REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE - FINO A € 10.000 PER GLI ALTRI	FINO A € 12.000 PER I REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE - FINO A € 10.000 PER GLI ALTRI
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

#### 4.1.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2016	2017	2018	2019	2020
Tipologia di prelievo	OBBLIGO NORMATIVO	OBBLIGO NORMATIVO	OBBLIGO NORMATIVO	OBBLIGO NORMATIVO	OBBLIGO NORMATIVO
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	207,73	209,16	204,94	209,01	209,27

## 5 Attività amministrativa

### 5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto artt. 55, nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, approvato con delibera n. 106 del 29/12/2010 e successive modificazioni ed integrazioni, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni approvato con delibera del consiglio comunale n. 2 del 29/01/2013, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

<b>Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO	15/01/2016	04/04/2017	13/03/2018	12/03/2019	25/02/2020
Verifica avanzamento obiettivi	29/07/2016	27/07/2017	27/07/2018	25/07/2019	05/11/2020
Verifica attuazione programmi	28/11/2017	09/05/2018	12/09/2019	28/05/2020	

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Con riferimento alle attività di Controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction,
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

### 5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	20	19
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	8	8
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	87	87
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	1.031	3.274
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	460	1.637
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	24	24
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	60	45
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	342	305
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	147	178
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	38	45
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	73	71
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (N. ore erogate)	Società della Salute	Società della Salute
Servizi sociali - Livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate)	Società della Salute	Società della Salute
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	10	15

### 5.1.2 Controllo strategico

Il Comune di Buti non rientra tra gli enti soggetti obbligatoriamente, ai sensi dell'art. 147 TUEL, a questo tipo di controllo.

### 5.1.3 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;

- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera n.2 del 29/01/2013.

#### ***5.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL***

Per quanto la norma richiamata non si applichi a questa amministrazione il controllo sulle società si è incentrato sull'elaborazione del Bilancio Consolidato ex D.Lgs. 118/2011 e sulla predisposizione annuale del Piano di razionalizzazione e relativa rendicontazione ex D.Lgs. 175/2016.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

<b>PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE</b>
---

## 6 Situazione economico-finanziaria

Le tabelle che seguono evidenziano la situazione finanziaria dell'ente, analizzando dapprima i risultati complessivi e gli equilibri e, a seguire, i risultati ottenuti dalla gestione di competenza.

### 6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2016	2017	2018	2019	2020	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.433.543,06	3.441.749,85	3.408.678,06	3.404.029,48	3.318.958,12	-3,34%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	144.990,37	94.363,05	156.191,54	109.722,67	490.176,24	238,08%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	690.765,75	776.817,41	631.174,78	564.898,07	607.030,62	-12,12%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	234.270,39	762.429,65	437.467,62	522.648,45	1.400.159,07	497,67%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	522.923,41	0,00	143.000,00	1.634.538,67	202.898,00	-61,20%
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	60.000,00	154.858,40	1.400.000,00	200.000,00	0%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	447.593,76	474.499,05	482.603,93	531.796,62	594.726,34	32,87%
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>5.474.086,74</b>	<b>5.609.859,01</b>	<b>5.413.974,33</b>	<b>8.167.633,96</b>	<b>6.813.948,39</b>	<b>24,48%</b>

Spese	2016	2017	2018	2019	2020	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Spese correnti	3.843.607,30	3.831.451,11	3.843.056,63	4.282.670,49	4.189.875,24	9,01%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	410.360,29	810.942,42	703.897,20	982.608,37	1.636.840,20	298,88%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	522.923,41	0,00	143.000,00	0,00	200.000,00	-61,75%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	333.027,32	300.007,44	316.991,40	797.082,47	113.031,95	-66,06%
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	447.593,76	474.499,05	482.603,93	531.796,62	594.726,34	32,87%
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>5.557.512,08</b>	<b>5.416.900,02</b>	<b>5.489.549,16</b>	<b>6.594.157,95</b>	<b>6.734.473,73</b>	<b>21,18%</b>

Partite di giro	2016	2017	2018	2019	2020	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	447.593,76	474.499,05	482.603,93	531.796,62	594.726,34	32,87%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	447.593,76	474.499,05	482.603,93	531.796,62	594.726,34	32,87%

## 6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio di parte corrente		2016	2017	2018	2019	2020
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	40.192,24	69.187,04	81.426,14	81.935,23	84.117,86
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	7.957,40	7.957,40	7.957,40	0,00	0,00
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	4.269.299,18	4.312.930,31	4.196.044,38	4.078.650,22	4.416.164,98
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	3.843.607,30	3.831.451,11	3.843.056,63	4.282.670,49	4.189.875,24
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	69.187,04	81.426,14	81.935,23	84.117,86	66.719,86
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	333.027,32	300.007,44	316.991,40	797.082,47	113.031,95
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	64.024,00	0,00	15.731,35	189.348,52	67.915,08
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	113.638,81	87.426,70	92.681,47	952.221,53	70.130,20
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	10.000,00	15.089,60	0,00	1.069,69	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE</b>	<b>(=)</b>	<b>223.375,17</b>	<b>233.612,36</b>	<b>135.942,68</b>	<b>137.214,99</b>	<b>268.701,07</b>

Equilibrio in conto capitale		2016	2017	2018	2019	2020
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	148.007,00	409.561,96	14.742,40	60.883,29	337.307,46
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	277.761,89	25.580,57	369.504,54	146.934,90	1.469.170,71
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	757.193,80	822.429,65	735.326,02	3.557.187,12	1.803.057,07
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	113.638,81	87.426,70	92.681,47	952.221,53	70.130,20
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	522.923,41	0,00	143.000,00	0,00	200.000,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	10.000,00	15.089,60	0,00	1.069,69	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	410.360,29	810.942,42	703.897,20	982.608,37	1.636.840,20
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	25.580,57	369.504,54	146.934,90	1.469.170,71	1.377.332,67
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE</b>	<b>(=)</b>	<b>120.459,61</b>	<b>4.788,12</b>	<b>33.059,39</b>	<b>362.074,39</b>	<b>325.232,17</b>

## 6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2016	2017	2018	2019	2020
Riscossioni	5.891.802,34	4.920.672,93	5.571.636,31	6.927.193,24	7.029.253,80
Pagamenti	5.912.388,49	5.228.339,95	5.304.275,31	6.903.559,13	5.935.811,37
<b>Differenza</b>	<b>-20.586,15</b>	<b>-307.667,02</b>	<b>267.361,00</b>	<b>23.634,11</b>	<b>1.093.442,43</b>
Residui attivi	1.448.046,84	2.137.373,23	1.970.473,93	3.209.750,90	3.025.070,51
Residui passivi	1.183.558,97	1.354.071,98	1.482.996,57	1.121.823,72	1.873.408,17
<b>Differenza</b>	<b>264.487,87</b>	<b>783.301,25</b>	<b>487.477,36</b>	<b>2.087.927,18</b>	<b>1.151.662,34</b>
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	317.954,13	94.767,61	450.930,68	228.870,13	1.553.288,57
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	94.767,61	450.930,68	228.870,13	1.553.288,57	1.444.052,53
<b>Differenza</b>	<b>223.186,52</b>	<b>-356.163,07</b>	<b>222.060,55</b>	<b>-1.324.418,44</b>	<b>109.236,04</b>
Avanzo applicato alla gestione	212.031,00	409.561,96	30.473,75	250.231,81	405.222,54
Disavanzo applicato alla gestione	7.957,40	7.957,40	7.957,40	0,00	0,00
<b>Differenza</b>	<b>204.073,60</b>	<b>401.604,56</b>	<b>22.516,35</b>	<b>250.231,81</b>	<b>405.222,54</b>
<b>Avanzo (+) o disavanzo (-)</b>	<b>671.161,84</b>	<b>521.075,72</b>	<b>999.415,26</b>	<b>1.037.374,66</b>	<b>2.759.563,35</b>

Risultato di amministrazione	2016	2017	2018	2019	2020
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	421.059,97	500.575,94	582.906,21	761.179,84	1.006.405,89
Altri accantonamenti (1)	200,00	63.200,00	76.114,61	90.835,32	30.592,19
Vincolato	360.654,01	94.502,90	71.101,98	378.718,12	489.482,37
Destinato	131.256,73	9.043,47	30.972,04	54.789,33	13.307,62
Avanzo libero	24.390,63	125.222,32	225.047,45	285,17	12.433,34
<b>Totale</b>	<b>937.561,34</b>	<b>792.544,63</b>	<b>986.142,29</b>	<b>1.285.807,78</b>	<b>1.552.221,41</b>

(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

## 6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2016	2017	2018	2019	2020
Fondo cassa al 31.12	767.841,08	460.174,06	727.535,06	751.169,17	1.844.611,60
Totale residui attivi finali	1.448.046,84	2.137.373,23	1.970.473,93	3.209.750,90	3.025.070,51
Totale residui passivi finali	1.183.558,97	1.354.071,98	1.482.996,57	1.121.823,72	1.873.408,17
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	69.187,04	81.426,14	81.935,23	84.117,86	66.719,86
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	25.580,57	369.504,54	146.934,90	1.469.170,71	1.377.332,67
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>937.561,34</b>	<b>792.544,63</b>	<b>986.142,29</b>	<b>1.285.807,78</b>	<b>1.552.221,41</b>
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO



## 6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2016	2017	2018	2019	2020
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	64.024,00	0,00	15.731,35	189.348,52	67.915,08
Spese di investimento	148.007,00	409.561,96	14.742,40	60.883,29	337.307,46
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>212.031,00</b>	<b>409.561,96</b>	<b>30.473,75</b>	<b>250.231,81</b>	<b>405.222,54</b>

## 7 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	919.445,57	446.393,04	361,74	0,00	919.807,31	473.414,27	451.487,99	924.902,26
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	72.656,61	56.116,18	0,00	0,00	72.656,61	16.540,43	80.660,56	97.200,99
TITOLO 3: Entrate extratributarie	236.278,10	221.537,99	0,00	5.222,27	231.055,83	9.517,84	152.852,36	162.370,20
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	102.574,82	102.573,82	0,00	1,00	102.573,82	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	522.978,41	524.907,82	1.929,41	0,00	524.907,82	0,00	260.739,39	260.739,39
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	14.777,26	14.761,05	0,00	16,21	14.761,05	0,00	2.834,00	2.834,00
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>1.868.710,77</b>	<b>1.366.289,90</b>	<b>2.291,15</b>	<b>5.239,48</b>	<b>1.865.762,44</b>	<b>499.472,54</b>	<b>948.574,30</b>	<b>1.448.046,84</b>

<b>RESIDUI ATTIVI</b>								
ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.254.308,50	292.556,49	0,00	0,14	1.254.308,36	961.751,87	566.700,81	1.528.452,68
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	29.908,56	22.469,31	0,00	0,00	29.908,56	7.439,25	31.332,63	38.771,88
TITOLO 3: Entrate extratributarie	188.910,35	234.751,14	61.149,80	0,00	250.060,15	15.309,01	187.349,21	202.658,22
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	325.671,93	254.718,99	0,00	30.524,64	295.147,29	40.428,30	990.942,08	1.031.370,38
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	9.376,56	7.312,16	0,00	0,00	9.376,56	2.064,40	200.000,00	202.064,40
TITOLO 6: Accensione prestiti	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	1.575,00	1.575,00	0,00	0,00	1.575,00	0,00	21.752,95	21.752,95
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>3.209.750,90</b>	<b>2.213.383,09</b>	<b>61.149,80</b>	<b>30.524,78</b>	<b>3.240.375,92</b>	<b>1.026.992,83</b>	<b>1.998.077,68</b>	<b>3.025.070,51</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>							
primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Spese correnti	1.255.988,70	1.117.959,31	15.133,67	1.240.855,03	122.895,72	953.046,91	1.075.942,63
TITOLO 2: Spese in conto capitale	293.525,73	293.195,61	72,35	293.453,38	257,77	103.473,57	103.731,34
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	4.143,18	241,97	16,21	4.126,97	3.885,00	0,00	3.885,00
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>1.553.657,61</b>	<b>1.411.396,89</b>	<b>15.222,23</b>	<b>1.538.435,38</b>	<b>127.038,49</b>	<b>1.056.520,48</b>	<b>1.183.558,97</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>							
ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Spese correnti	823.745,84	609.124,02	44.701,24	779.044,60	169.920,58	1.147.030,71	1.316.951,29
TITOLO 2: Spese in conto capitale	293.932,88	239.869,14	2.376,67	291.556,21	51.687,07	467.161,84	518.848,91
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	4.145,00	2.685,00	0,00	4.145,00	1.460,00	36.147,97	37.607,97
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>1.121.823,72</b>	<b>851.678,16</b>	<b>47.077,91</b>	<b>1.074.745,81</b>	<b>223.067,65</b>	<b>1.650.340,52</b>	<b>1.873.408,17</b>

## 7.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	<b>2016 e precedenti</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	403.766,18	178.431,01	175.236,93	204.317,75	566.700,81
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	0,00	0,00	182,70	7.256,55	31.332,63
TITOLO 3: Entrate extratributarie	0,00	0,00	0,00	15.309,01	187.349,21
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	40.428,30	990.942,08
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	2.064,40	0,00	200.000,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	21.752,95
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>403.766,18</b>	<b>178.431,01</b>	<b>177.484,03</b>	<b>267.311,61</b>	<b>1.998.077,68</b>

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	<b>2016 e precedenti</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
TITOLO 1: Spese correnti	59.278,76	19.819,08	44.480,50	46.342,24	1.147.030,71
TITOLO 2: Spese in conto capitale	167,77	5.245,61	5.675,23	40.598,46	467.161,84
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	260,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	1.200,00	0,00	0,00	0,00	36.147,97
<b>TOTALE DELLE SPESE</b>	<b>60.646,53</b>	<b>25.064,69</b>	<b>50.415,73</b>	<b>86.940,70</b>	<b>1.650.340,52</b>

## 7.2 Rapporto tra competenza e residui

<b>Rapporto tra competenza e residui</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	26,36	32,39	31,90	36,36	44,09

## 8 Pareggio di bilancio ed Equilibrio di bilancio

<b>Pareggio di bilancio</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Pareggio di bilancio	R	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

<b>Equilibrio di bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Equilibrio di bilancio	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

### 8.1 Rispetto del Pareggio di bilancio ed Equilibrio di bilancio

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del pareggio di bilancio e dell'equilibrio di bilancio.

### 8.2 Sanzioni relative al mancato rispetto del Pareggio di bilancio

Nel corso del mandato, l'Ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del pareggio di bilancio.

## 9 Indebitamento

### 9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

<b>Indebitamento</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Residuo debito finale	3.108.019,26	2.868.011,82	2.705.878,82	3.304.173,17	3.391.141,22
Popolazione residente	5.683	5.644	5.594	5.580	5.576
<b>Rapporto tra residuo debito e popolazione residente</b>	<b>546,90</b>	<b>508,15</b>	<b>483,71</b>	<b>592,15</b>	<b>608,17</b>

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

### 9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

<b>Rispetto limite di indebitamento</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	3,83	3,58	3,29	2,80	2,36

### 9.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

### 9.4 Rilevazione flussi

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

## 10 Stato Patrimoniale

### 10.1 Stato Patrimoniale in sintesi

#### Stato Patrimoniale primo anno

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>Importo primo anno</b>
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	18.921.231,87
Immobilizzazioni immateriali	216.950,94
Immobilizzazioni materiali	17.838.200,44
Immobilizzazioni finanziarie	866.080,49
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.801.036,95
Rimanenze	0,00
Crediti	772.456,48
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	1.028.580,47
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>20.722.268,82</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>Importo primo anno</b>
A) PATRIMONIO NETTO	15.908.317,29
Fondo di dotazione	7.247.332,28
Riserve	8.628.672,90
Risultato economico dell'esercizio	32.312,11
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	200,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	4.291.578,23
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	522.173,30
Ratei passivi	0,00
Risconti passivi	522.173,30
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>20.722.268,82</b>

## Stato Patrimoniale ultimo anno

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>Importo ultimo anno</b>
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	19.695.913,04
Immobilizzazioni immateriali	84.860,56
Immobilizzazioni materiali	19.460.996,74
Immobilizzazioni finanziarie	150.055,74
C) ATTIVO CIRCOLANTE	4.049.937,79
Rimanenze	0,00
Crediti	1.852.304,22
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	2.197.633,57
D) RATEI E RISCONTI	19.277,24
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	19.277,24
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>23.765.128,07</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>Importo ultimo anno</b>
A) PATRIMONIO NETTO	15.601.398,75
Fondo di dotazione	6.428.726,01
Riserve	9.591.174,97
Risultato economico dell'esercizio	-418.502,23
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	30.592,19
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	5.264.549,39
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	2.868.587,74
Ratei passivi	66.719,86
Risconti passivi	2.801.867,88
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>23.765.128,07</b>

## 10.2 Conto economico in sintesi

Voci del conto economico	Importo
A) Componenti positivi della gestione	4.391.114,37
B) Componenti negativi della gestione di cui:	4.812.171,54
Quote di ammortamento d'esercizio	728.012,91
C) Proventi e oneri finanziari:	-97.716,06
Proventi finanziari	1.150,56
Oneri finanziari	98.866,62
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
Rivalutazioni	0,00
Svalutazioni	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	161.396,79
Proventi straordinari	201.451,17
Oneri straordinari	40.054,38
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	-357.376,44
Imposte	61.125,79
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Imposte)</b>	<b>-418.502,23</b>

## 10.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	65.785,54
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
<b>Totale</b>	<b>65.785,54</b>

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00



## 11 Spesa per il personale

### 11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2016	2017	2018	2019	2020
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.109.556,26	1.109.556,26	1.109.556,26	1.109.556,26	1.109.556,26
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.051.173,65	1.040.983,11	1.029.836,42	1.103.625,54	1.079.451,67
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	27,35%	27,09%	26,80%	25,77%	25,76%

Note: \* Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

### 11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2016	2017	2018	2019	2020
Spesa personale / Abitanti	184,96	184,44	184,09	197,78	193,58

Note: \* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

### 11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2016	2017	2018	2019	2020
Abitanti/Dipendenti	284,00	314,00	311,00	294,00	293,00

### 11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

### 11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

La spesa è stata contenuta nei limiti di legge pari ad € 63.835,67

## 11.6 Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente ha fornito direttive alle aziende partecipate in materia di assunzioni del personale	SI
Le direttive assunzionali sono state rispettate da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

## 11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella:

Nel periodo del mandato	2016	2017	2018	2019	2020
Fondo risorse decentrate	82.956,00	90.565,69	88.480,78	101.722,42	100.416,04

## 11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente ha adottato i seguenti provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

<b>PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO</b>
--

**12 Rilievi della Corte dei conti**

**Attività di controllo** – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Deliberazioni n. 94/2018/PRSE	Rendiconto 2015 e Rendiconto 2016- rilevazione criticità sul Rendiconto 2015 che sono state risolte nel Rendiconto 2016

**Attività giurisdizionale** – Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di sentenze.

**13 Rilievi dell'organo di revisione**

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione.

<b>PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI</b>
--

**14 Azioni intraprese per contenere la spesa**

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
Interessi attivi	168.305,95	98.866,62	-69.439,33

L'Ente ha inizialmente ridotto lo stock di debito cercando di finanziare gli investimenti con trasferimenti da altri enti e con l'alienazione di partecipazioni da Toscana Energia Spa. Nel corso del 2019 è stato contratto un nuovo mutuo per la costruzione del palazzetto dello sport/palestra finanziato dall'Istituto per il Credito Sportivo con gli interessi a carico dell'Istituto stesso.

In particolare, si sono poste in essere le seguenti azioni, mirate sia al rispetto degli equilibri di bilancio, ma più in generale nell'ottica di una sana e corretta gestione dell'ente:

- Monitoraggio costante delle entrate e delle spese;
- potenziamento accertamenti entrate correnti;
- Contenimento delle spese correnti, con particolare riguardo alle spese non strettamente necessarie per il funzionamento di servizi istituzionali o indispensabili;
- Attenta programmazione e monitoraggio periodico dei flussi di incasso e di pagamento per quanto attiene la sezione corrente e in conto capitale del bilancio in modo tale che i pagamenti degli interventi fossero compatibili con le risorse di cassa .

L'amministrazione comunale, inoltre, ha cercato di contenere l'aumento della pressione fiscale locale, senza ridurre la quantità e la qualità dei servizi erogati, cercando soprattutto di tutelare le fasce più deboli della cittadinanza.

**15 Organismi controllati**

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico ha imposto la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *“le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la*

*ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate”.*

L'Ente, ha effettuato la ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute con atto di Consiglio Comunale n. 46 del 27/10/2017.

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 41 del 28/12/2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

Con riferimento agli esercizi 2018 e 2019, la revisione ordinaria è stata effettuata con atto consiliare rispettivamente n. 55 del 27/12/2019 e n. 48 del 28/12/2020

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate ha comportato l'adozione di un piano di razionalizzazione, le misure adottate sono state le seguenti:

alienazione partecipazione TOSCANA ENERGIA SPA

liquidazione: CERBAIE SPA - C.P.T.srl,

fusione: GEOFOR PATRIMONIO SRL ( deve essere incorporata in RETIAMBIENTE SPA)

razionalizzazione costi: C.C.T. NORD SRL - RETIAMBIENTE SPA

Mantenimento senza interventi: A.P.E.S. SCPA -

### 15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

In riferimento al rispetto del vincolo alle spese per il personale, operante nei confronti delle aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente: si rileva che l'art. 18, comma 2 bis, del D.Lgs. 112/2008 è stato abrogato dal D.Lgs.175/2016

### 15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente:

si rileva che, come previsto nel Piano di Razionalizzazione delle Società approvato con deliberazione consiliare n. 48 del 28/12/2020, si è richiesto il conenimento della spesa qualora ritenuto necessario.

### 15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

Esternalizzazione attraverso società: **Non si rilevano organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1e 2, del codice civile**

#### **Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Primo Anno di Mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola

2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato

3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società

4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi – azienda

5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda

6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

**Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Ultimo Anno di Mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)		Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola

2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato

3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società

4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda

5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda

6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

**15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)****Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Primo Anno di Mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Denominazione e campo di attività		Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Azienda speciale consortile	A.P.E.S	Gestione Immobili Erp	10.603.342,00	1,10	1.448.974,00	12.417,00
Società r.l.	CPT- in liquidazione	ERx gestore TPL prov. Pisa	64.355,00	0,41	3.619.870,00	-87.780,00
Società r.l.	C.T.T. NORD	Gestione TPL	114.137.315,00	0,29	36.500.689,00	2.350.082,00
Società per azioni	CERBAIE	Ex gestore Servizio Idrico Integrato	314.647,00	1,31	22.746.882,00	2.287.268,00
Società r.l.	GEOFOR Patrimonio	Proprietà beni patrimoniali affrenti il servizio rifiuti	3.315.079,00	0,01	2.500.003,00	405.040,00
Società per azioni	RETI AMBIENTE	Società costituita per la gestione integrata dei rifiuti	3,00	0,01	18.577.325,00	144.457,00
Società per azioni	ECOFOR SERVICE	Realizzazioni e impianti smaltimento rifiuti speciali non pericolosi-smaltimento rifiuti speciali	21.587.823,00	0,03	5.317.664,00	2.024.831,00
Società per azioni	TOSCANA ENERGIA	Energia	193.196.084,00	0,30	388.490.859,00	40.463.367,00

**Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Ultimo Anno di Mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Denominazione Campo di attività		Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Azienda speciale consortile	A.P.E.S.	Gestione immobili ERP	9.905.014,00	1,10	1.463.173,00	3.817,00
Società r.l.	C.P.T.- in liquidazione	Ex gestore TPL prov. PISA	7.429,00	0,41	370.015,00	-2.532,00
Società r.l.	C.T.T. Nord	Gestore TPL	118.070.851,00	0,29	43.097.208,00	2.223.018,00
Società per azioni	CERBAIE- in liquidazione	Ex gestore servizio idrico integrato	336.061,00	1,31	36.777.196,00	4.431.045,00
Società r.l.	GEOFOR Patrimonio	Proprietà beni patrimoniali afferenti il Servizio Rifiuti	2.432.758,00	0,01	5.605.037,00	-7.877.841,00
Società per azioni	RETI AMBIENTE	Società costituita per la gestione integrata dei rifiuti	54.220,00	0,01	21.979.788,00	70.180,00
Società per azioni	ECOFOR SERVICE	Realizzazion e impianti per trattamento e smaltimento rifiuti speciali non pericolosi - smaltimento rifiuti speciali	23.937.311,00	0,03	9.370.921,00	4.694.960,00

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

### 15.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Elenco dei provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali:

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
TOSCANA ENERGIA SPA	ALIENAZIONE PARTECIPAZIONI	D.G. n. 100 del 29/09/2019	CONCLUSA

Dall'alienazione delle azioni di Toscana Energia Spa sono stati incassati € 1.633.089,67, dei quali:

- € 1.325.916,70 sono stati impegnati in :

- 1) € 528.834,23 per investimenti;
- 2) € 453.012,19 per estinzione anticipata;
- 3) € 344.070,28 per pagamento quota capitale mutui.

- € 264.000,00 sono confluiti nell'avanzo vincolato per vincoli imposti dall'ente.

- € 43.172,97 sono confluiti nell'avanzo destinato ad investimenti.

\*\*\*\*\*

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di BUTI (PI) che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Buti, 26 luglio 2021

Il Sindaco

Dott. Alessio Lari



## **CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, \_\_\_\_\_

L'Organo di revisione economico finanziario

Dott. Dino Furiassi

---

## Indice

	Premessa	2
	PARTE I - DATI GENERALI	4
1	Dati generali	4
1.1	Popolazione residente al 31.12	4
1.2	Organi politici	4
1.3	Struttura organizzativa	5
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	5
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	5
2	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	6
	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	7
3	Attività normativa	7
4	Attività tributaria	9
4.1	Politica tributaria locale.	9
4.1.1	IMU	9
4.1.2	Addizionale IRPEF	9
4.1.3	Prelievi sui rifiuti	9
5	Attività amministrativa	10
5.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	10
5.1.1	Controllo di gestione	11
5.1.2	Controllo strategico	11
5.1.3	Valutazione delle performance	11
5.1.4	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	12
	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	13
6	Situazione economico-finanziaria	13
6.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	13
6.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	15
6.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	16
6.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	16
6.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	17
7	Gestione residui	17
7.1	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	19
7.2	Rapporto tra competenza e residui	20
8	Pareggio di bilancio ed Equilibrio di bilancio	20
8.1	Rispetto del Pareggio di bilancio ed Equilibrio di bilancio	20
8.2	Sanzioni relative al mancato rispetto del Pareggio di bilancio	20
9	Indebitamento	21
9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	21
9.2	Rispetto del limite di indebitamento	21
9.3	Utilizzo strumenti di finanza derivata	21
9.4	Rilevazione flussi	21
10	Stato Patrimoniale	22
10.1	Stato Patrimoniale in sintesi	22
10.2	Conto economico in sintesi	24
10.3	Riconoscimento debiti fuori bilancio	24
11	Spesa per il personale	25
11.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	25
11.2	Spesa del personale pro-capite	25
11.3	Rapporto abitanti/dipendenti	25
11.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	25
11.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	25
11.6	Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate	26
11.7	Fondo risorse decentrate	26
11.8	Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni	26
	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	27

12	Rilievi della Corte dei conti	27
13	Rilievi dell'organo di revisione	27
	PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI	28
14	Azioni intraprese per contenere la spesa	28
15	Organismi controllati	28
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	29
15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate	29
15.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	29
15.4	Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	30
15.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	32